

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Ассоциация «Межрегиональная  
саморегулируемая организация  
профессиональных арбитражных  
управляющих» под эгидой РСПП,  
г. Москва

Президент

(должность представителя работодателя)

Н.В. Коцюба

(подпись представителя работодателя)

« 22 » февраля 2018 г.

Ректор Финансового университета  
(наименование организации)

М.А. Эскиндаров  
(подпись)

« 22 » февраля 2018 г.

Образовательная программа высшего образования –  
программа магистратуры

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
(код и наименование направления подготовки)

Направленность «Антикризисный менеджмент и консалтинг»  
(наименование направленности программы магистратуры)

Руководитель образовательной программы А.Н. Ряховская, С.Е.Кован

Департамент/кафедра Департамент менеджмента

Факультет Менеджмента

**Образовательная программа по направлению подготовки 38.04.02  
«Менеджмент», направленность программы магистратуры  
«Антикризисный менеджмент и консалтинг»**

Образовательная программа по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Антикризисный менеджмент и консалтинг» (уровень магистратура) является программой нового поколения и разработана на основе образовательного стандарта высшего образования ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (утвержден приказом Финуниверситета от 26.12.2017 № 2325/о).

Образовательная программа реализуется с учетом положений профессиональных стандартов: «Специалист по управлению рисками» (приказ Минтруда России от 07.09.2015 № 591н, зарегистрирован Минюстом России 08.10.2015, рег. № 39228 ), «Арбитражный управляющий» (проект).

Образовательная программа обеспечивает подготовку профессиональных менеджеров, владеющих современными фундаментальными знаниями и практическими навыками стратегического, антикризисного менеджмента и антикризисного консалтинга с целью обеспечения финансовой устойчивости и дальнейшего развития экономических систем различного уровня. Специфика профессиональных компетенций основывается на формировании у выпускников понимания того, что развитие экономических систем проходит в т.ч. через кризисы и конфликты. При этом особую значимость имеет не только преодоление кризиса, но и управление им, управление его течением, использование его факторов для обновления и дальнейшего развития различных субъектов экономики.

В основе - владение методами управления и разрешения кризисов и конфликтов, умение инициировать изменения и контролировать их процесс.

Важная особенность программы магистратуры заключается в оптимальном сочетании академических занятий под руководством ведущих преподавателей с практической работой в рамках прохождения практик в различных государственных и бизнес-структурах. Сильная сторона программы – использование принципа learning-by-doing– подход, при котором акцент делается не просто на получении студентами значительной суммы знаний, умений и навыков, но и на формирование системного набора профессиональных компетенций. Указанный подход является основой программы ввиду требований современной экономики и требует от выпускников вузов - молодых специалистов умения применять теоретические знания для решения профессиональных задач, быстро адаптироваться к различным ситуациям.

В результате обучения выпускники программы:

- приобретают системный взгляд на проблемы управления бизнесом компаний, отраслей, органами исполнительной власти разных уровней;

- получают знания и навыки управления изменениями через проведение превентивных антикризисных мер, управление кризисными ситуациями и конфликтами; овладевают фундаментальными знаниями и практическими навыками проведения комплексного анализа состояния бизнеса и консалтинга;

- получают возможность проводить самостоятельную исследовательскую и консультационную деятельность, развивать свои профессиональные компетенции;

- приобретают навыки управления бизнесом в кризисных условиях и разработки механизмов обеспечения его устойчивого развития.

Важная роль в процессе подготовки отводится формированию следующих дополнительных компетенций направленности программы магистратуры, обеспечивающих высокую востребованность выпускников на рынке труда:

Наименование дополнительных компетенций направленности программы магистратуры	Индикаторы достижений дополнительных компетенций направленности программы магистратуры
Способность выявлять на ранних стадиях наличие негативных факторов и возможности возникновения кризисных ситуаций в компаниях, видеть объективную необходимость проведения изменений (ДКН-1)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявляет причины и факторы кризисных ситуаций социально-экономических систем.</li> <li>2. Формирует систему управления кризисными ситуациями в деятельности субъектов рыночной экономики различных уровней.</li> <li>3. Владеет практическими навыками, основами формирования и реализации антикризисных стратегий и программ на разных уровнях управления.</li> </ol>
Способность применять методы проведения комплексного стратегического анализа финансово-экономического положения компании, оценки возможности и необходимости инноваций, разработки бизнес-планов для обеспечения развития (ДКН - 2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует знание закономерностей функционирования современной экономики; основные результаты новейших исследований.</li> <li>2. Демонстрирует знание теоретических концепций проектного менеджмента в условиях динамично развивающейся рыночной среды.</li> <li>3. Использует современное программное обеспечение для решения экономико-статистических и эконометрических задач разработки бизнес-планов; формирует прогнозы обеспечения проектного менеджмента в кризисных условиях динамично развивающейся рыночной среды; принимает организационно-управленческие и экономические решения, разрабатывает механизм их реализации.</li> <li>4. Владеет навыками проведения комплексного стратегического анализа с применением современных инструментов менеджмента.</li> </ol>
Способность разрабатывать меры в целях предупреждения негативных кризисных явлений, поддержки непрерывности развития бизнеса и обеспечения его финансовой устойчивости	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Демонстрирует знание основных принципов системного подхода при разработке планов деятельности организаций.</li> <li>2. Владеет инструментарием антикризисного управления по предупреждению кризисов в организациях.</li> <li>3. Демонстрирует владение методологией поддержки непрерывности развития бизнеса и обеспечения его финансовой устойчивости.</li> </ol>

(ДКН-3)	
Способность разрабатывать программу превентивных мер для предупреждения и снижения отрицательных последствий кризисных ситуаций и использования факторов кризисов для обеспечения развития компаний (ДКН-4)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Владеет принципами и особенностями разработки программ превентивных антикризисных мер.</li> <li>2. Демонстрирует владение методами использования факторов кризисов для обеспечения развития организаций.</li> <li>3. Планирует варианты использования факторов кризисов для развития компаний в неблагоприятных условиях.</li> </ol>

Изучение теоретических блоков сочетается с анализом реальных ситуаций из практики органов государственного управления и лидирующих бизнес-компаний, что обеспечивает отработку полученных навыков. Важным компонентом программы являются открытые обсуждения актуальных для государства и бизнеса тем с различными экспертами.

Занятия ведут преподаватели, имеющие богатый реальный практический опыт антикризисного менеджмента и государственного антикризисного регулирования, ведущие специалисты в области антикризисного управления и консалтинга.

Руководители образовательной программы — Ряховская Антонина Николаевна, руководитель научной школы «Антикризисное управление» Департамента «менеджмент» Финансового университета, д.э.н., профессор, заслуженный экономист РФ.

Кован Сергей Евгеньевич, профессор Департамента «менеджмент» Финансового университета, к.т.н., доцент.

Образовательный процесс осуществляется на Факультете менеджмента.

Выпускающий департамент – Департамент менеджмента (руководитель департамента - Трачук Аркадий Владимирович, доктор экономических наук, профессор).

Среди преподавателей программы доля кандидатов и докторов наук составляет 91%.

В реализации программы участвуют следующие преподаватели и практики:

Ряховская А.Н. — руководитель программы, д.э.н., проф., заслуженный экономист Российской Федерации, почетный профессор Финансового университета при Правительстве РФ, действительный член Российской инженерной академии; член-корреспондент Академии жилищно-коммунального хозяйства им. К.Д.Памфилова; член Общественного совета Росимущества; эксперт Комитета по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям Госдумы РФ; член Подкомитета по формированию кадрового потенциала в области управления интеллектуальной собственностью Комитета ТПП РФ по интеллектуальной собственности; председатель Подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности ТПП РФ, руководитель рабочей группы по обучению арбитражных управляющих; член Научно-консультативного совета Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии; член редакционных коллегий журналов: «ЖКХ»; «Арбитражный управляющий»; «Финансовое пространство» (Украина); «КазЭУХабаршысы» (Казахстан); основатель научной школы «Антикризисное управление». Автор монографий, учебников и статей по теории кризисов и практике антикризисного управления, обеспечению устойчивости бизнеса, учебных пособий для подготовки студентов и арбитражных управляющих, в т.ч. «Антикризисное управление: теория и практика»: Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. — Москва: КНОРУС, 2018. С— 378 с. — (Бакалавриат и магистратура); «Теория антикризисного менеджмента»: Учебник / под ред. проф. А.Н. Ряховской. — М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015; «Антикризисное бизнес-регулирование»: Монография/ А.Н. Ряховская, О.Г., Кован С.Е., Крюкова, В.Н. Алферов [и др.]; Финуниверситет; под ред. А.Н.Ряховской. —

М.: Магистр; ИНФРА-М, 2012. -240 с.; «Современные подходы к управлению устойчивостью бизнеса»: Монография / под ред. А.Н. Ряховской. - М.:Финансовый университет.2012г.–280 с., «Совершенствование методов антикризисной реструктуризации градообразующих организаций в муниципальных образованиях»: Монография / Под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 187с.;«Роль государственных программ в развитии моногородов»: Монография /под ред. А.Н. Ряховской. -: Москва.МАГИСТР.2014. С-272;«Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях»: Монография /Москва.ИНФРА-М.2014. С-157; «Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса»; Монография /под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована – М.: «ИНФРА М», 2016). –169 с.; «Анализ международной практики саморегулирования в отраслях экономики»: Монография /кол. авторов ;под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – Москва : РУСАЙНС, 2017.- 170с.и многих других.

Кован С.Е. — к.т.н., профессор Департамента менеджмента, со-руководитель программы, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации; член Совета Ассоциации «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих», член дисциплинарного комитета указанной саморегулируемой организации, представитель научной школы «Антикризисное управление», автор многочисленных публикаций по теории кризисов и практике антикризисного управления, обеспечению устойчивости бизнеса, учебных пособий и монографий для подготовки студентов и арбитражных управляющих, в т.ч. «Антикризисное управление: теория и практика»:Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. – Москва: КНОРУС, 2018. С– 378 с. – (Бакалавриат и магистратура); «Теория антикризисного менеджмента»: Учебник / под ред. проф.А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015;С.Е.Кован«Антикризисный менеджмент.

Антикризисный консалтинг. Решение типовых задач. Практикум : учебное пособие. – Москва : Проспект, 2017. – 192 с.; «Антикризисное бизнес-регулирование»: Монография/ А.Н. Ряховская, О.Г., Кован С.Е., Крюкова, В.Н. Алферов [и др.]; Финуниверситет; под ред. А.Н.Ряховской. – М.: Магистр; ИНФРА-М, 2012. –240 с.; «Совершенствование методов антикризисной реструктуризации градообразующих организаций в муниципальных образованиях»: Монография / Под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 187с.;«Роль государственных программ в развитии моногородов»: Монография /под ред. А.Н. Ряховской. -: Москва.МАГИСТР.2014. С-272;«Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях»: Монография /Москва.ИНФРА-М.2014. С-157; «Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса»; Монография /под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована – М.: «ИНФРА М», 2016). –169 с.; «Анализ международной практики саморегулирования в отраслях экономики»: Монография /кол. авторов ;под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – Москва : РУСАЙНС, 2017.- 170с.и многих других.

Крюкова О.Г. —к.э.н., профессорДепартамента менеджмента, член редколлегии научно-практического журнала «Эффективное антикризисное управление», рекомендованного ВАК; представитель научной школы «Антикризисное управление», автор многочисленных публикаций по теории кризисов и практике антикризисного управления, обеспечению устойчивости бизнеса, учебных пособий для подготовки студентов и арбитражных управляющих таких как «Антикризисное управление: теория и практика»: Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. – Москва: КНОРУС, 2018. С– 378 с. – (Бакалавриат и магистратура); «Теория антикризисного менеджмента»: Учебник / под ред. проф. А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015; «Антикризисное бизнес-регулирование»: Монография/ А.Н. Ряховская, О.Г., Кован С.Е., Крюкова, В.Н. Алферов [и др.]; Финуниверситет; под ред. А.Н. Ряховской. – М.: Магистр; ИНФРА-М, 2012. -



240 с.; «Совершенствование методов антикризисной реструктуризации градообразующих организаций в муниципальных образованиях»: Монография / Под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 187с.; «Роль государственных программ в развитии моногородов»: Монография / под ред. А.Н. Ряховской. -: Москва. МАГИСТР.2014. С-272; «Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях»: Монография / Москва. ИНФРА-М.2014. С-157; «Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса»; Монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована – М.: «ИНФРА М», 2016). –169 с.; «Анализ международной практики саморегулирования в отраслях экономики»: Монография / кол. авторов ; под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – Москва : РУСАЙНС, 2017.- 170с.и многих других.

Солдатенков В.Ю. к.э.н., заместитель начальника Управления обеспечения процедур банкротства ФНС России, доцент Департамента менеджмента Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, автор более 25 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, по вопросам взыскания задолженности, антикризисного менеджмента, банкротства в т.ч. «Антикризисное управление: теория и практика»: Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. – Москва: КНОРУС, 2018. С– 378 с. – (Бакалавриат и магистратура).

Полякова А.Г., д.э.н, профессор Департамента менеджмента, ведущий научный сотрудник Российской государственной академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, ведущий научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования. Экспертная и медийная деятельность сосредоточена на оценке тенденций социально-экономического развития в регионах. Включена в базу экспертов РАНХиГС, является членом редколлегии журналов. В практической деятельности привлекает экспертиза бизнес-планов хозяйствующих субъектов в регионах, особенно инновационного характера. Проходила стажировки за рубежом (США, Япония) по управлению инновационными проектами в сфере

экологического бизнеса. Владеет английским языком, имеет значительную сеть контактов в России и за рубежом. Опубликовано более 160 работ, в том числе книги, статьи и монографии. Награждена Почетной грамотой Министерства образования и науки РФ, представлена к благодарностям Государственной Думы, Тюменской областной Думы.

Алферов В.Н. – к.э.н., доцент Департамента менеджмента, член подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности ТПП РФ, ответственный секретарь редакционной коллегии научно-практического журнал МИР «Модернизация. Инновации. Развитие», представитель научной школы «Антикризисное управление», автор многочисленных публикаций по теории кризисов и практике антикризисного управления, обеспечению устойчивости бизнеса, реализации законодательства о несостоятельности (банкротстве), деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих и арбитражных управляющих, учебников и учебных пособий для подготовки студентов и арбитражных управляющих таких как «Антикризисное управление: теория и практика»: Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. – Москва: КНОРУС, 2018. С– 378 с. – (Бакалавриат и магистратура); «Теория антикризисного менеджмента»: Учебник / под ред. проф. А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015; Алферов В.Н. «Экономико-правовое регулирование банкротства в России» : учебное пособие. – М. : издательский Лом «Наука», 2017, - 398 с. «Антикризисное бизнес-регулирование»: Монография/ А.Н. Ряховская, О.Г., Кован С.Е., Крюкова, В.Н. Алферов [и др.]; Финуниверситет; под ред. А.Н. Ряховской. – М.: Магистр; ИНФРА-М, 2012. -240 с.; «Совершенствование методов антикризисной реструктуризации градообразующих организаций в муниципальных образованиях»: Монография / Под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 187с.; «Роль государственных программ в развитии моногородов»: Монография / под ред. А.Н. Ряховской. -: Москва. МАГИСТР.2014. С-272; «Трансформация антикризисного управления в

современных экономических условиях»: Монография / Москва. ИНФРА-М.2014. С-157; «Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса»; Монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована – М.: «ИНФРА М», 2016). –169 с.; «Анализ международной практики саморегулирования в отраслях экономики»: Монография / кол. авторов ; под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. – Москва : РУСАЙНС, 2017.- 170с.и других.

Чуб А.А. – д.э.н., профессор Департамента менеджмента, член общественного совета при Территориальном органе Федеральной службы государственной статистики по Владимирской области, член научной школы «Антикризисное управление». Автор работ по проблемам антикризисного управления развитием регионов, отраслей, промышленных комплексов, моногородов и градообразующих предприятий; устойчивого развития различных типов социально-экономических систем; формирования институциональных условий для эффективной реализации проектов «зеленого предпринимательства» и инновационно-предпринимательских экосистем.

Мокрова Л.П. – к.э.н., доцент Департамента менеджмента, член Российско-Британской торговой палаты, Общественного совета Агентства по страхованию вкладов, эксперт Таганского детского фонда, партнер DR. Moliconsulting, представитель научной школы «Антикризисное управление», автормногочисленных публикаций по теории кризисов и практике антикризисного управления, обеспечению устойчивого развития бизнеса, учебных пособий для подготовки студентов и арбитражных управляющих, в т.ч. «Антикризисное управление: теория и практика»: Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. – Москва: КНОРУС, 2018. С– 378 с. – (Бакалавриат и магистратура); «Теория антикризисного менеджмента»: Учебник / под ред. проф. А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015; и многих других;.

Кочетков Е.П.– к.э.н., доцент Департамента менеджмента, начальник

отдела инновационных институтов развития Департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России, представитель научной школы «Антикризисное управление», автор многочисленных публикаций по вопросам управления финансовой устойчивостью коммерческих организаций, финансово-экономических основ процедур банкротства, финансово-экономического анализа в системе антикризисного управления, соавтор нескольких монографий по вопросам антикризисного управления в том числе «Антикризисное управление: теория и практика»: Учебник / под ред. Ряховской А.Н., Кована С.Е. – Москва: КНОРУС, 2018. С– 378 с. – (Бакалавриат и магистратура); «Теория антикризисного менеджмента»: Учебник / под ред. проф. А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015; «Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса»; Монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована – М.: «ИНФРА М», 2016). –169 с.; трижды лауреат конкурса научных исследований «Экономический рост России» Вольного экономического общества России, стипендиат Международного фонда экономических исследований имени Федоренко Н.П.

К преподаванию ряда дисциплин привлекаются ведущие специалисты, высокопрофессиональные практики реального сектора экономики, ФНС России, Росимущества, депутаты Госдумы РФ, Саморегулируемых организаций арбитражных управляющих ИП «МСО ПАУ», Адвокатское бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» и др. Студенты проходят практику в коммерческих банках, Агентстве по страхованию вкладов, Минэкономразвития России, Банке России, Национальном объединении СРО арбитражных управляющих, СРО арбитражных управляющих и др.

Студенты проходят практику в Росимуществе, в Минэкономразвития, Банке России, саморегулируемых организациях арбитражных управляющих, ФНС России и их территориальных органах.

Основными потребителями специалистов, получивших подготовку по данной магистерской программе, на рынке труда являются:

Минэкономразвития России, Минфин России, ФНС России и их территориальные органы, некоммерческие партнерства саморегулируемых организаций арбитражных управляющих, организации финансово-банковского сектора, предприятия реального сектора экономики, консалтинговые компании PWC, Deloitte и др.